

## ملخص بحث

جدوى برنامج التعليم التعاوني كأحد أساليب التدريب المبكر أثناء الدراسة الجامعية

(دراسة ميدانية لبرنامج التعليم التعاوني بجامعة الأمير سلطان)

د. عاصم بن محمد السعيد

لمعرفة مدى نجاح تجربة جامعة الأمير سلطان بتعريف طلبتها ببيئة العمل من خلال برنامج التعليم التعاوني. وهل البرنامج حق أهدافه وخططه؟ وخاصة إن برنامج التعليم التعاوني يعتبر أحدى متطلبات التخرج. سعت هذه الدراسة للتعرف على الفرق بين برنامج التدريب التعاوني في جامعة الملك فهد للبترول والمعادن وبين جامعة الأمير سلطان. إن أنظمة برنامج التعليم التعاوني بالجامعتين متطابق من حيث الشروط والمدة التدريبية مما سهل على الباحث تطبيق أسلوب واستبيان دراسة د. التويجري (١٩٩٢) التي طبقها على طلبة كلية الإدارة الصناعية بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

إن الدراسة تحاول الإجابة على ماهية طبيعة العلاقة بين نجاح برنامج التدريب التعاوني كمتغير تابع وكل من المتغيرات المستقلة الأخرى (مدة البرنامج، مكان البرنامج، تقديم المتدرب تقرير عن البرنامج، مسؤولية الجامعة، تقارير النشاط، المتطلبات الدراسية، نوعية التدريب والتخصص، مشكلات تواجه الطالب، اختيار المرشد الأكاديمي، التنسيق بين الجامعة وجهة العمل)؟

توصلت الدراسة إلى إن المتغيرات مدة البرنامج، ومسؤولية الجامعة، وتقديم التقارير عن البرنامج لهم تأثير دال ومعنوي على المتغير التابع نجاح البرنامج التعاوني. وإن هناك متغير وحيد له أثر على المتغير التابع وهو مسؤولية الجامعة أو الكلية على الطالب. وهذا يرجع إلى حرص القائمين على البرنامج التعاوني على وضع خطط تدريبية لكل متدرب ومتابعتها باستمرار من خلال زيارات ميدانية وتقارير أسبوعية.



جدوى برنامج التعليم التعاوني كأحد أساليب التدريب المبكر أثناء الدراسة الجامعية  
(دراسة ميدانية لبرنامج التعليم التعاوني بجامعة الأمير سلطان)

د. عاصم بن محمد السعيد\*

### مقدمة

يعتبر برنامج التعليم التعاوني بالجامعات خطوة رائدة في سبيل إعداد الطلبة للحياة العملية. فإيجاد قوى عاملة مدربة ومؤهلة ذات كفاءة ومقدرة على الإنتاج بعد مطلب أساس لبيئة العمل. وبدون هذه الكفاءات لا تتمكن الدول من تحقيق أبسط الخطط التنموية والحضارية. ويعاني سوق العمل من وجود فجوة بين المطلوب من القوى العاملة وبين مخرجات المنشآت التعليمية المختلفة. ولتلقي هذه الفجوة سعت كثير من المنشآت التعليمية إلى وجود برامج تدريبية كجزء من متطلبات التخرج. ومن خلال تلك البرامج تسعى الجامعات إلى إيجاد فرص وظيفية لمخرجاتها التعليمية، وتطوير مناهجها لتواءك التطور العلمي وخطط التنمية، ورفع كفاءة أعضاء تدريسها بالمستجدات العلمية المتوفرة بسوق العمل.

ونظراً لأهمية برامج التعليم التعاوني في جامعاتنا، سعت هذه الدراسة للتعرف على الفرق بين برنامج التدريب التعاوني في جامعة الملك فهد للبترول والمعادن كجامعة حكومية أولى في المملكة العربية السعودية تبني هذا النوع من التدريب التطبيقي لطلابها، وبين جامعة الأمير سلطان كأول جامعة أهلية تطبق نفس البرنامج. إن أنظمة برامج التعليم التعاوني بالجامعتين متطابق من حيث الشروط والمدة التدريبية مما سهل على الباحث تطبيق أسلوب واستبانة دراسة د. التويجري (١٩٩٢) التي طبقها على طلبة كلية الإدارة الصناعية بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

### أهمية الدراسة

مع أهمية تخرج كفاءات عاملة من المخرجات التعليمية و مباشرتها للعمل فور تخرجها وإلغاء الفجوة الموجودة بين جو الجامعة التعليمي وبيئة العمل ولربط المعرفة الأكاديمية بالواقع العملي، وجد برنامج التعليم التعاوني.

تبعد أهمية الدراسة من أهمية التجربة التعليمية التي تمارسها جامعة الأمير سلطان ولمعرفة مدى نجاح تجربة جامعة الأمير سلطان بتعريف طلبتها بيئه العمل من خلال برنامج التعليم التعاوني. وهل البرنامج حقق

\* أستاذ مساعد في كلية العلوم والدراسات الإنسانية، جامعة شقراء، المملكة العربية السعودية.

أهدافه وخططه؟ وخاصة إن برنامج التعليم التعاوني يعتبر أحدى متطلبات التخرج. ومدى عملية أثراء معلومات الطلبة بالجانب العملي للعملية التعليمية. فالبرنامج يتيح للطالب فرصة معايشة الواقع الفعلى لبيئة العمل، ومعرفة الإمكانيات والقدرات لتولى مناصب قيادية، والتعرف على نقاط القوة والضعف عند مواجهة ظروف العمل.

### جامعة الأمير سلطان

تعد مبادرة أهالي مدينة الرياض النواة الأولى لنشأة جامعة الأمير سلطان حينما أعلنا إنشاءها فرحاً بقدوم صاحب السمو الملكي الأمير سلطان بن عبد العزيز من رحلته العلاجية التي تكللت بالنجاح ، وقد بارك سموه الكريم هذه المديمة التي بادر بها الأهالي و دعمها سموه بتبرع سخي و قد أنطلقت الجامعة بفضل الله ثم بفضل الجهد الذي بذلها ويزلها صاحب السمو الملكي الأمير سلمان بن عبد العزيز رئيس مجلس إدارة مؤسسة الرياض الخيرية للعلوم الذي تبناها و رعاها بجهوده يحفظه الله .

بدأت الجامعة في تلقي طلبات الالتحاق بها في مستهل العام الدراسي ١٤١٩ / ١٤٢٠ هـ الموافق ١٩٩٩ م وبعد عامين من انطلاق الجامعة تمت موافقة مجلس إدارة مؤسسة الرياض الخيرية للعلوم برئاسة صاحب السمو الملكي الأمير سلمان بن عبد العزيز على افتتاح كلية للبنات بحيث بدأت الدراسة بقسم علوم الحاسوب والمعلومات من بداية العام الجامعي ١٤٢٣ / ١٤٢٢ هـ الموافق ٢٠٠١ م. تعتبر جامعة الأمير سلطان أول جامعة أهلية، وقد نشأت الجامعة خلال زمن قياسي من خلال إعداد الخطط والبرامج الدراسية وأستقطاب أعضاء هيئة التدريس وببدء الدراسة. وحددت الجامعة هدفها الإستراتيجي بتقديم تعليم جامعي مميز يتاسب مع الاحتياجات المستقبلية لسوق العمل في المملكة و يتواكب مع متطلبات خطط وبرامج التنمية المستقبلية التي تعيشها المملكة. وحيث أن الجامعة في بداية تأسيسها كان لا بد لها من الارتباط العلمي بجامعات محلية ذات سبق علمي ، فقد تم الارتباط بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن للإشراف على السنة التحضيرية، وتم الارتباط بجامعة الملك سعود للأشراف على تصميم الخطط الدراسية والبرامج العلمية، كما تم الاستعانة بجامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية بتدريس اللغة العربية والثقافة الإسلامية. وخلال فترة قصيرة من إنشاء الجامعة، شهدت والله الحمد تطوراً في برامجها الدراسية النظرية و التطبيق العملي و أعداد طلابها.

تبعد الجامعة نظام المستويات حيث يقسم العام الدراسي إلى مستويين رئيسيين لمدة لا تقل عن خمسة عشر أسبوعاً للمستوى الواحد. وتحتاج الدراسة الجامعية للحصول على درجة البكالوريوس في إحدى كليات

الجامعة أربع سنوات (ثمانية مستويات) بالإضافة إلى السنة التحضيرية وفقاً للخطة الدراسية المعتمدة، بالإضافة إلى قضاء الطالب مدة زمنية من التدريب العملي التطبيقي من خلال برنامج التعليم التعاوني في مجال تخصصه في آخر فصل دراسي له في الجامعة.

### مفهوم التعليم التعاوني

لجأت كثير من المنشآت التعليمية إلى تطبيق برامج التعليم التعاوني رغبتاً منها في تجاهله طلبتها لبيئة العمل. وتحتختلف الحالات التخصصية التي تطبق فيها التعليم التعاوني من دولة إلى أخرى، بل ومن مؤسسة تعليمية إلى أخرى داخل البلد الواحد.

ففي أمريكا وكندا وبريطانيا تغطي برامج التعليم التعاوني المقدمة في المؤسسات التعليمية المختلفة جميع الحالات التخصصية. وبتفصيل أكثر نرى أنه في بريطانيا (١١٧) مؤسسة تعليمية عليا ومتعددة تعمل على تقديم (١٦١٧) برامجها في مجال التعليم التعاوني تشمل جميع الحالات التخصصية تقريباً.  
(الحافظ، ١٤١٩ : ٥٠)

وإذا نظرنا إلى الحالات التخصصية المطبق فيها هذا النمط من التعليم في أمريكا مثلاً نرى أن ٣٠٪ من المؤسسات التعليمية تطبقه في مجالات تقنية وهندسية، والباقي تجمع بين هذا وذاك. أما في بريطانيا فبلغت نسبة الطلبة في برامج هذا التعليم إلى إجمالي الطلبة في كل تخصص كما يلي: إدارة أعمال ٣١٪ - الهندسة والتكنولوجيا ٢١٪ - الحاسوب الآلي و الرياضيات ١٦٪ - علوم البيئة ١٢٪ - العلوم الإنسانية ١١٪ - الفنون والتصميم ٣٪ - الصحة وعلوم الخدمات الاجتماعية ٣٪ - التربية ١٪.  
(الحافظ، ١٤١٩ : ٥١)

ومن هنا نرى أن التطبيقات الرئيسية لهذا النمط من التعليم في الدول الأنفة الذكر تدور حول : إدارة الأعمال ، التقنية و الهندسة بفروعها المختلفة ، والحاسب الآلي و الرياضيات، وإن كان التعليم التعاوني في المجالات التخصصية الأخرى أخذ في النمو لما يتتيحه هذا النمط من التعليم من مزايا وفوائد للأطراف المشاركة فيه والتي سبق أن أشرنا إليها من قبل. (مجلس القوى العاملة ، ١٩٩٨: ٢٦-٢٧)

وفي المملكة العربية السعودية سعت العديد من المنشآت التعليمية لتبني فكرة برنامج التعليم التعاوني فجامعة الملك فهد للبترول والمعادن ومنذ إنشائها في ١٣٩٥هـ أهتمت بمزج العملية التعليمية النظرية بالخبرة العملية الميدانية في بعض الكليات.

وقد طورت جامعة الملك فهد برنامج التعليم التعاوني كجزء أساسي لا يتجزأ من البرنامج الأكاديمي ويطلب من الطالب إكمال عدد (٩٥) ساعة كحد أدنى من الساعات المعتمدة لدراسته الجامعية إذا كان من طلاب الهندسة التطبيقية و (٨٧) ساعة إذا كان من طلاب الإدارة الصناعية . (مجلس القوى العاملة ١٩٩٨، ١٩٩٨-٨٦)

ولقد تبعتها منشآت تعليمية أخرى محاولة ربط مخرجاتها التعليمية ببيئة العمل، كجامعة الملك سعود وجامعة الملك عبد العزيز وجامعة الملك فيصل والكليات التقنية بالمملكة. ولقد تبنت جامعة الأمير سلطان هذا البرنامج كجزء أساسي من منهجها الأكاديمي منذ إنشائها عام ١٤٢٠/١٤١٩ هـ الموافق للعام ١٩٩٩ م.

#### تعريف التعليم التعاوني:

عند تبع تعريف التدريب والتعليم التعاوني في العديد من الدراسات والكتب نجد تعريفات عديدة ولكنها كلها تركز على إكساب المتدرب المهارات الميدانية الكفيلة بأداء أهداف وإستراتيجيات وخطط المنشآت المدرية. ومن هذه التعريفات ما ذكره يوسف بن محمد القبلان :

" أنه عملية تصمم لمساعدة الأفراد العاملين على إكساب المعرفة والمهارات والاتجاهات الضرورية لتطوير أدائهم لواجبات الوظائف التي يشغلونها. " (القبلان، ١٤١٢ : ٩)

وهناك تعريف آخر لحمد عبد الفتاح ياغي :

" أنه عملية تعليم المعرفة وتعلم الأساليب المتطرورة لأداء العمل وذلك لإحداث تغييرات في سلوك وعادات ومعرفة ومهارات وقدرات الأفراد الالزمة في أداء عملهم من أجل الوصول إلى أهدافهم وأهداف المنظمة التي يعملون بها على السواء. " (ياغي، ١٤٠٦ : ٦)

أما مجلس القوى العاملة بالمملكة العربية السعودية فيعرف التعليم التعاوني

" تحقيق أقصى درجات التوافق بين مهارات خريجي النظم التعليمية والتدربيّة وما تتطلبه أسواق العمل من قوى عاملة بمواصفات محددة " (مجلس القوى العاملة، ١٩٩٨ : ١٤)

عرفت جامعة الأمير سلطان بالرياض التعليم التعاوني:

" هو عملية ربط المعارف العلمية الأكاديمية للطلاب وصهرها بهارات وخبرات عملية بهدف مزج تحصيل الطالب العلمي الأكاديمي بواقع عملي وتطبيقي وذلك من خلال فترة تدريب محددة لدى مؤسسات وشركات في أحد القطاعات الأساسية. "

### أهداف البحث :

يهدف هذا البحث الى التعرف على مدى فعالية برنامج التعليم التعاوني بجامعة الأمير سلطان كأحدى أساليب التدريب أثناء الدراسة الجامعية ومقارنتها بالنتائج التي توصلت لها دراسة مدى فعالية برنامج التدريب العملي بكلية الإدارة الصناعية بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن. ولقد سعت هذا الدراسة للإجابة على التساؤلات الآتية :

١. ماهي طبيعة العلاقة بين نجاح برنامج التدريب التعاوني كمتغير تابع وكل من المتغيرات المستقلة الأخرى (مدة البرنامج، مكان البرنامج، تقديم المتدرب تقرير عن البرنامج، مسؤولية الجامعة، تقارير النشاط، المتطلبات الدراسية، نوعية التدريب والتخصص، مشكلات تواجه الطالب، اختيار المرشد الأكاديمي، التنسيق بين الجامعة وجهة العمل)؟
٢. ماهي النسبة المئوية التي يفسرها كل متغير مستقل، على حدة، من التباين الكلي لبرنامج التعليم التعاوني كمتغير تابع؟
٣. ماهي النسبة المئوية التي يفسرها المتغيرات المستقلة، مجتمعة، في التباين الكلي لبرنامج التعليم التعاوني كمتغير تابع؟

### أهمية الدراسة:

تبعد أهمية الدراسة من أهمية التجربة التعليمية التي تمارسها جامعة الأمير سلطان ولمعرفة مدى نجاح تجربة الجامعة بتعريف طلبتها ببيئة العمل من خلال برنامج التعليم التعاوني. وهل البرنامج حقق أهدافه وخططه؟ وخاصة إن برنامج التعليم التعاوني يعتبر أحد المتطلبات التخرج. ومدى عملية إثراء معلومات الطلبة بالجانب العملي للعملية التعليمية. فالبرنامج يتيح للطالب فرصة معايشة الواقع الفعلي لبيئة العمل، ومعرفة الإمكانيات والقدرات لتولي مناصب قيادية، والتعرف على نقاط القوة والضعف عند مواجهة ظروف العمل.

### منهج وعينة الدراسة :

#### أتبع الباحث منهجين:

١. منهج البحث الوصفي، لوصف وإبراز خصائص متغيرات الدراسة.
٢. منهج الإحصاء المتقدم، وذلك بإستخدام معاملات الإرتباط وأسلوب الإنحدار البسيط والمتعدد، في محاولة منه لإيجاد علاقة بين المتغيرات المستقلة والمتغير التابع.

تم إلتحاق الدفعة الأولى من طلبة التعليم التعاوني بجامعة الأمير سلطان ببرنامج التعليم التعاوني في يوم الثلاثاء بتاريخ ١٤٢٤/٥/١ هـ الموافق ٢٠٠٣/٧/١ و مدة التدريب ٢٨ أسبوعاً. وكان عدد الطلبة ثلاثة وثلاثون طالباً (٣٣)، منهم واحد وعشرون (٢١) طالباً بكلية إدارة الأعمال و عدد أثنا عشر (١٢) طالباً بكلية علوم الحاسوب والمعلومات. ولقد تم إستيفاء واحد وتلاتون (٣١) استبياناً. والجدول الآتي يوضح تفصيل ذلك.

عدد الإستبانات المستوفاة	عدد الطالب الذين تم توزيع عليهم الإستبانات
تم الحصول على ١١ إستبانتة موزعة كالتالي: - ٨ إستبانات من طلبة قسم علوم الحاسوب - ٣ إستبانات من طلبة قسم نظم المعلومات	١٢ طالباً من قسم علوم الحاسوب والمعلومات ويتوزعون كالأتي : - ٩ طلاب تخصص علوم الحاسوب. - ٣ طلاب تخصص نظم معلومات.
تم الحصول على ٢٠ إستبانتة موزعة كالتالي: - ١٥ إستبانتة من طلبة قسم العلوم المالية - ٥ إستبانات من طلبة قسم التسويق	٢١ طالب من قسم العلوم المالية والتسويق والمحاسبة ويتوزعون كالأتي : - ١٦ طالب تخصص علوم مالية. - ٥ طلاب تخصص تسويق.
٣١ إستبانتة تم الحصول عليها	٣٣ طالب التحقوا ببرنامج التعليم التعاوني

تم توزيع إستبانات الدراسة على جميع طلبة الدفعة الأولى لبرنامج التعليم التعاوني بجامعة الأمير سلطان وذلك فور عودتهم للجامعة من البرنامج. وتم الحصول على ٣١ إستبانتة وبنسبة استجابة ٩٤٪.

إستخدم الباحث إستبانتة دراسة التوجيحي (١٩٩٢). والتي وزعت على طلبة التعليم التعاوني فور إنتهاء فترة تدريبهم العملي. وت تكون الإستبانتة من (٧٣) عبارة بحيث يجيب المبحوث عن كل عبارة منها وفق مقياس

متدرج من خمس فئات : موافق بشدة، موافق، محايد، غير موافق، غير موافق مطلقاً. وينقسم الإستبيان إلى أحد عشر (١١) قسماً، كل قسم مكون من عدد من البنود على النحو التالي:

١. مدة البرنامج (البنود ٦-١)
٢. مكان تطبيق البرنامج (البنود ٧-١٣)
٣. تقديم التقارير عن البرنامج التعاوني (البنود ٤-١٤)
٤. مسؤولية الجامعة / الكلية تجاه الطالب (البنود ٢٢-٢٦)
٥. تقارير النشاط (البنود ٢٧-٣٥)
٦. المتطلبات الدراسية (البنود ٣٦-٤٣)
٧. نوعية التدريب والتخصص (البنود ٤٤-٤٩)
٨. مشكلات تواجه طالب التدريب (البنود ٥٠-٥٦)
٩. اختيار المرشد الأكاديمي (البنود ٥٧-٦٠)
١٠. التنسيق بين الجامعة وجهة العمل (البنود ٦١-٦٣)
١١. نجاح البرنامج التعاوني (البنود ٦٤-٧٣)

#### ثبات أدوات القياس:

تم استخدام معامل الثبات للإستبيانات في هذا البحث مشابه لتلك المتبعة بدراسة التوبيغرى (١٩٩٢). ولقد أجرى الباحث إعادة الإختبار على ١٢ طالباً. ووُجد، كما يوضحه جدول رقم (١)، أن معاملات الثبات حسب طريقة كرونباخ ألفا (Cronbach's Alpha) بلغت ٠٠,٩٠، بينما في دراسة التوبيغرى (١٩٩٢) بلغت ٠٠,٩١. وحسب طريقة إعادة الإختبار (Test Re-test) بلغت ٠,٨٩، وفي دراسة التوبيغرى (١٩٩٢) ٠,٩٠.

وبحسب طريقة سبيرمان براون (Spearman Brown Prophecy Rel.)، حصلت دراسة الباحث على ٠,٨٩، متفقة مع دراسة التوبيغرى (١٩٩٢) والتي حصلت أيضاً على ٠,٨٩، إن إرتفاع قيم معاملات الثبات ليصل إلى نحو ٩٠% ليدل على ثبات الإستيانة، كما يدل على تشابه نتائج الدراستين.

كما تم قياس الصدق عن طريق حساب الجذر التربيعي لمعامل الثبات في إعادة الإختبار ووجد أن معامل الصدق للإستبانة ككل مرتفع حيث بلغت ٩٥٪ (جدول رقم ٢). والذي يتقارب مع دراسة التوبيجي (١٩٩٢) والتي حصلت على ٩٤٪، وبذلك يمكن الثقة في صدق الإستبيانات.

الطريقة الإحصائية في تقويم النتائج:

تم تحليل البيانات باستخدام كل من : أدوات الإحصاء الوصفي عن طريق الجداول التكرارية والنسب المئوية. كذلك أساليب الإحصاء المتقدم والذي تمثل في معامل إرتباط بيرسون (Pearson Correlation) والإندار المتعدد معتمدين على خيار التدرج في إدخال المتغيرات. (Stepwise Multiple Regression Analysis) ولقد تم ذلك عن طريق استخدام الخزمة الإحصائية (SPSS).

#### حدود الدراسة

- طلبة جامعة الأمير سلطان.
- التعليم التعاوني.
- الدفعة الأولى.
- العامين الدراسيين ١٤٢٥/٢٤ و ١٤٢٦/٢٥ هـ.

#### النتائج والمناقشات:

##### ١. المتغيرات الديمografية

يلاحظ على المتغيرات الديمografية للمبحوثين إن معظم المبحوثين من كلية إدارة الأعمال بالجامعة حيث بلغ عددهم ٢٠ و الذي شكل نسبة ٥٢,٥٤٪ من المجموع الكلي للمبحوثين، وبتخصص إدارة مالية بلغ عددهم ١٥ بنسبة ٣٩,٤٨٪ (جدول رقم ٣)). أما المعدل التراكمي للمبحوثين فقد شكل المعدل بين (٢,٥٠-٢,٩٩) من ٤ أكبر عدد منهم حيث بلغ عددهم ١١ وبنسبة ٤٨,٤٠٪ يليها المبحوثين بين (٣,٠٠-٣,٤٩) من ٤ حيث بلغ عددهم ٩ بنسبة قدرها ٣٠,٢٩٪. علمًا بأن المعدل التراكمي بجامعة الأمير سلطان ٤ من ٤. ومعظم المبحوثين يتوقع تخرجهم في العام الدراسي ١٤٢٤/١٤٢٥ هـ الموافق ٤/٢٠٠٤ م حيث بلغ عددهم ٢٣ بنسبة ١٩,٧٤٪. ولوحظ إن أغلبية المبحوثين تتراوح أعمارهم بين ٢٢-٢٣ سنة حيث بلغ عددهم ١٨ بنسبة ١٠,٥٨٪ من مجموع المبحوثين. وشكل السعوديين ضعف

عدد المبحوثين تقريرًا حيث بلغ عددهم ٢٠ بنسبة قدرها ٦٤,٥% من مجموع المبحوثين. وكذا شكل غير المتزوجين النسبة العظمى من المبحوثين حيث بلغ عددهم ٣٠ بنسبة ٩٦,٨% من المجموع الكلى للمبحوثين.

## ٢. تحليل علاقة الارتباط بين كل متغيرين

إن علاقة الارتباط بين متغيرين على هي علاقة تبادلية (غير سببية) بين المتغيرين، بحيث لا نستطيع من خلال هذه العلاقة الحكم على المتغيرين، أيهما مستقل (مؤثر) والآخر تابع (متأثر بالأول). أي لا نستطيع تحديد اتجاه العلاقة، وكل ما نستطيع القول به: أن هناك علاقة بين المتغيرين وحسب.

ويتم قياس علاقة الارتباط عن طريق معامل الارتباط، وهو يتراوح ما بين (-١ إلى ١، مارً بالصفر).  
(-) يدل على علاقة عكسية (سلبية) تامة، أي (٠%), و(+) يدل على علاقة تامة (١٠٠%) أيضًا ولكنها علاقة طردية (إيجابية)، أما (٠) فيدل على أنه ليس هناك علاقة على الإطلاق.

الآتي هو تحليل للنتائج التي تضمنها جدول رقم (٤)، مع مقارنتها بما توصلت إليه دراسة التوسيعى

: ١٩٩٢)

### ١. بالنسبة إلى "مدة البرنامج":

- هناك علاقة طردية بين هذا التغير وبين "المطلبات الدراسية" بمعامل ارتباط قدرة (٥٥%), وأن العلاقة ذات دلالة إحصائية قوية (٣٠,٠٠).

- هناك علاقة طردية بين هذا التغير وبين "مشكلات تواجه طالب التدريب" بمعامل ارتباط قدرة (٤٢%), وأن العلاقة ذات دلالة إحصائية عادية (٢٠,٠٠).

- وعلى الجانب الآخر، فقد أظهرت دراسة التوسيعى (١٩٩٢) علاقات ذات دلالة إحصائية بين هذا التغير وبين كل من: مكان تطبيق البرنامج، تقديم التقارير عن البرنامج، تقارير النشاط، المطلبات الدراسية، نوعية التدريب والتخصص، نجاح البرنامج التعاوني.

### ٢. بالنسبة إلى "مكان تطبيق البرنامج":

- هناك علاقة طردية بين هذا التغير وبين "تقارير النشاط" بمعامل ارتباط قدرة (٥٥%), وأن العلاقة ذات دلالة إحصائية قوية (٤٠,٠٠).

<sup>١</sup> باعتبار وأن رمز النجمة (\*) يعبر عن دلالة إحصائية عادية ( $\alpha=0,01$ ) في علاقة المتغيرين محل الدراسة، وأن رمز النجمتين (\*\*) يعبر عن دلالة إحصائية قوية (أقل من  $\alpha=0,001$ ) في علاقة المتغيرين محل الدراسة.

- هناك علاقة طردية بين هذا المتغير وبين "المتطلبات الدراسية" بمعامل ارتباط قدرة (٥١٪)، وأن العلاقة ذات دلالة إحصائية قوية (٣٠٠،٠٠).

- هناك علاقة طردية بين هذا المتغير وبين "مشكلات تواجه طالب التدريب" بمعامل ارتباط قدرة (٦٠٪)، وأن العلاقة ذات دلالة إحصائية قوية جداً (٠٠٠،٠٠).

- وعلى الجانب الآخر، فلم تظهر دراسة التوجيри (١٩٩٢) أي علاقات ذات دلالة إحصائية بين هذا المتغير وبين أي من بقية المتغيرات.

٣. بالنسبة إلى "تقديم التقارير عن البرنامج التعاوني":

- هناك علاقة طردية بين هذا المتغير وبين "مسئوليّة الجامعة/ الكلية تجاه الطالب" بمعامل ارتباط قدرة (٦٠٪)، وأن العلاقة ذات دلالة إحصائية قوية جداً (٠٠٠،٠٠).

- هناك علاقة طردية بين هذا المتغير وبين "نجاح البرنامج التعاوني" بمعامل ارتباط قدرة (٥٦٪)، وأن العلاقة ذات دلالة إحصائية قوية (١٠٠،٠٠).

- وعلى الجانب الآخر، فقد أظهرت دراسة التوجيри (١٩٩٢) علاقات ذات دلالة إحصائية بين هذا المتغير وبين كل من: مسئوليّة الجامعة/ الكلية تجاه الطالب، تقارير النشاط، المتطلبات الدراسية، نوعية التدريب والتخصص، مشكلات تواجه طالب التدريب، نجاح البرنامج التعاوني.

٤. بالنسبة إلى "مسئوليّة الجامعة/ الكلية تجاه الطالب":

- هناك علاقة طردية بين هذا المتغير وبين "نوعية التدريب والتخصص" بمعامل ارتباط قدرة (٤٨٪)، وأن العلاقة ذات دلالة إحصائية قوية (٦٠،٠٠).

- هناك علاقة طردية بين هذا المتغير وبين "نجاح البرنامج التعاوني" بمعامل ارتباط قدرة (٧٣٪)، وأن العلاقة ذات دلالة إحصائية قوية جداً (٠٠٠،٠٠).

- وعلى الجانب الآخر، فقد أظهرت دراسة التوجيри (١٩٩٢) علاقات ذات دلالة إحصائية بين هذا المتغير وبين كل من: تقديم التقارير عن البرنامج، مسئوليّة الجامعة/ الكلية تجاه الطالب، تقارير النشاط، المتطلبات الدراسية، نوعية التدريب والتخصص، مشكلات تواجه طالب التدريب، اختيار المرشد الأكاديمي، التنسيق بين الجامعة وجهة العمل.

٥. بالنسبة إلى "تقارير النشاط":

- لم تظهر النتائج وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين هذا المتغير وبين أي من المتغيرات.

- وعلى الجانب الآخر، فقد أظهرت دراسة التوجيри (١٩٩٢) علاقات ذات دلالة إحصائية بين هذا المتغير وبين كل من: نوعية التدريب والتخصص، مشكلات تواجه طالب التدريب، اختيار المرشد الأكاديمي، التنسيق بين الجامعة وجهاً العمل، نجاح البرنامج التعاوني.

٦. بالنسبة إلى "المطلبات الدراسية":

- هناك علاقة طردية بين هذا المتغير وبين "مشكلات تواجه طالب التدريب" بمعامل ارتباط قدرة (%)، وأن العلاقة ذات دلالة إحصائية قوية جداً (٠٠٠٠٦٤).

- وعلى الجانب الآخر، فقد أظهرت دراسة التوجيри (١٩٩٢) علاقات ذات دلالة إحصائية بين هذا المتغير وبين كل من: نوعية التدريب والتخصص، اختيار المرشد الأكاديمي، نجاح البرنامج التعاوني.

٧. بالنسبة إلى "نوعية التدريب والتخصص":

- لم تظهر النتائج وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين هذا المتغير وبين أي من المتغيرات.  
- وعلى الجانب الآخر، فقد أظهرت دراسة التوجيри (١٩٩٢) علاقات ذات دلالة إحصائية بين هذا المتغير وبين كل من: مشكلات تواجه طالب التدريب، اختيار المرشد الأكاديمي، التنسيق بين الجامعة وجهاً العمل، نجاح البرنامج التعاوني.

٨. بالنسبة إلى "مشكلات تواجه طالب التدريب":

- لم تظهر النتائج وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين هذا المتغير وبين أي من المتغيرات.  
- وعلى الجانب الآخر، فقد أظهرت دراسة التوجيри (١٩٩٢) علاقات ذات دلالة إحصائية بين هذا المتغير وبين متغير اختيار المرشد الأكاديمي فقط.

٩. بالنسبة إلى "اختيار المرشد الأكاديمي":

- لم تظهر النتائج وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين هذا المتغير وبين أي من المتغيرات.  
- وعلى الجانب الآخر، فقد أظهرت دراسة التوجيри (١٩٩٢) علاقات ذات دلالة إحصائية بين هذا المتغير وبين كل من: التنسيق بين الجامعة وجهاً العمل، نجاح البرنامج التعاوني.

١٠. بالنسبة إلى "التنسيق بين الجامعة وجهاً العمل":

- لم تظهر النتائج وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين هذا المتغير وبين أي من المتغيرات.  
- وعلى الجانب الآخر، لم تظهر نتائج دراسة التوجيри (١٩٩٢) وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين هذا المتغير وبين أي من المتغيرات الأخرى.

١١. بالنسبة إلى "نجاح البرنامج التعاوني":

- لم تظهر النتائج وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين هذا المتغير وبين أي من المتغيرات.
- وعلى الجانب الآخر، لم تظهر نتائج دراسة التوجيئي (١٩٩٢) وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين هذا المتغير وبين أي من المتغيرات الأخرى.  
هذا ما يبينه الجدول رقم (٤) من نتائج ذات دلالة إحصائية، وما عدا ذلك من نتائج فهو ليس له دلالة إحصائية، سواء ذلك للعلاقات الطردية (الإيجابية) أو العكسية (السلبية).

٣. تحليل العلاقة السببية بين المتغيرات

في حين أن علاقة الارتباط تبين وجود علاقة فقط ولا تحدد اتجاه هذه العلاقة، نجد أن علاقة الانحدار تبين وجود علاقة وتحدد اتجاه هذه العلاقة أيضاً. والمقصود بتحديد اتجاه العلاقة هو بيان أي المتغيرات هو المتغير التابع وأيهم المتغير (المتغيرات) المستقلة. في حالة علاقة بين متغير تابع ومتغير مستقل واحد، فإننا أمام حالة انحدار بسيط. وفي حالة علاقة بين متغير تابع وأكثر من متغير مستقل، فإننا أمام حالة انحدار متعدد. ويلاحظ أن في كل نماذج الانحدار فإنه يكون هناك متغير تابع واحد فقط.

أما متغيرات الدراسة فكانت كما يأتي:

- **المتغير التابع: متغير "نجاح البرنامج التعاوني"** (متغير المجموعة رقم ١١ في استبيان الدراسة)، باعتبار أنه يقيس محصلة الجهد المبذولة في البرنامج.
  - **المتغيرات المستقلة: بقية المتغيرات** (متغيرات المجموعة من رقم ١ إلى رقم ١٠ في استبيان الدراسة).  
وفي حالتنا هذه تم استخدام نموذجين للانحدار:
    - الانحدار الخطى البسيط، بين المتغير التابع وبين كل متغير مستقل على حدة.
    - الانحدار الخطى المتعدد، بين المتغير التابع وبين كل المتغيرات المستقلة مجتمعة. وتم تطبيق طريقة الإدخال التدريجي (Stepwise) في البرنامج الإحصائي المستخدم (SPSS).
- يبين جدول رقم (٥) نتائج تطبيق هذه العلاقة، والتي تتضح مما يأتي:
- أولاًً: حسب نموذج الانحدار الخطى البسيط، فمن قيم مستويات الدلالة (Sig.)، وباعتماد  $\alpha = 0.05$  يتبين أن النموذج قد يبين دلالة العلاقة بين المتغير التابع وبين المتغيرات الآتية، كلٌ على حدة:
- تقديم التقارير عن البرنامج التعاوني، حيث ( $Sig. = 0.036$ ).

- مسئولية الجامعة/ الكلية تجاه الطالب، حيث ( $Sig = 0,008$ ).
- مدة البرنامج، حيث ( $Sig = 0,060$ )، وهو وإن كان لا يظهر دلالة بشكل قطعي إلا أنه يقترب من الدلالة.

وتبين قيم  $R^2$  (معامل التحديد، والذي يقيس القدرة التفسيرية أو التأثيرية للمتغير المستقل على المتغير التابع) الآتي:

- متغير "مدة البرنامج" يفسر ٠٠٠,٠١٪ من المتغير التابع (نجاح البرنامج التعاوني).
- متغير "مكان تطبيق البرنامج" يفسر ٠٠٠,٠١٪ من المتغير التابع.
- متغير "تقديم التقارير عن البرنامج التعاوني" يفسر ٠٠٠,١٤٪ من المتغير التابع.
- متغير مسئولية الجامعة/ الكلية تجاه الطالب" يفسر ٠٠٠,٢٢٪ من المتغير التابع.
- متغير "تقارير النشاط" يفسر ٠٠٠,٤٪ من المتغير التابع.
- متغير "المتطلبات الدراسية" يفسر ٠٠٠,٠٪ من المتغير التابع.
- متغير "نوعية التدريب والتخصص" يفسر ٠٠٠,٦٪ من المتغير التابع.
- متغير "مشكلات تواجه طالب التدريب" يفسر ٠٠٠,٠٪ من المتغير التابع.
- متغير "اختيار المرشد الأكاديمي" يفسر ٠٠٠,٠١٪ من المتغير التابع.
- متغير "التنسيق بين الجامعة وجهة العمل" يفسر ٠٠٠,٢٪ من المتغير التابع.

ثانياً: حسب نموذج الانحدار الخطى المتعدد، فمن قيمة مستوى الدلالة ( $Sig$ ) يتبين أن النموذج قد يبيّن دلالة العلاقة بين المتغير التابع وبين متغير واحد فقط، هو "مسئوليّة الجامعة/ الكلية تجاه الطالب". كذلك أظهرت النتائج أنه لم يدخل في النموذج بقية المتغيرات مبيناً انعدام تأثيرها على المتغير التابع. وعلى الجانب الآخر، فقد أظهرت دراسة التويجري (١٩٩٢) إن المتغيرات الستة، مدة البرنامج، واختيار المرشد الأكاديمي، وتقديم التقارير عن البرنامج التعاوني، وتقارير النشاط، ونوعية التدريب والتخصص، والمتطلبات الدراسية، مجتمعة شرحت ما يعادل ٥٥٪ من التباين في المتغير التابع (نجاح برنامج التدريب). أما بقية المتغيرات لم تساهم في إنجاح البرنامج بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

### الخلاصة والتوصيات

توصلت الدراسة إلى إن المتغيرات مدة البرنامج، ومسؤولية الجامعة، وتقديم التقارير عن البرنامج لهم تأثير دال وعملي على المتغير التابع نجاح البرنامج التعاوني. هذا في حالة إدخال كل متغير مستقل منفرداً على المتغير التابع في صورة اندثار خطبي بسيط.

ولقد أظهر النموذج بإدخال كل المتغيرات المستقلة ككل في نموذج واحد على المتغير التابع (نجاح البرنامج التعاوني) إن هناك متغير وحيد له أثر على المتغير التابع وهو مسؤولية الجامعة أو الكلية على الطالب. وهذا يرجع إلى حرص القائمين على البرنامج التعاوني على وضع خطط تدريبية لكل متدرِّب ومتابعتها باستمرار من خلال زيارات ميدانية وتقارير أسبوعية.

ويوصي الباحث بعمل دراسة أخرى بخصوص مدى فعالية برنامج التعليم التعاوني في التأقلم والإندماج في مناخ ومحيط العمل من حيث الرضا الوظيفي والتعاون مع الزملاء والتحفيز في العمل وإتخاذ القرارات والأداء الوظيفي لطلبة جامعة الأمير سلطان.

كذلك إضافة متغيرات أخرى لزيادة القوة التفسيرية لنموذج الدراسة، لأن ٣٥٪ من الأداء يرجع إلى أداء الطالب لذا ينبغي تحليل هذا الأداء والتعرف على مجموعة المتغيرات التي تؤدي إلى نجاح الطالب في البرنامج من عدمه. مثل متغيرات عن التقدير العام للطالب ودرجة إنضباطه في الحضور الدراسي. وهل سبق له الحصول على حرمان في إحدى المواد من عدمه ومتغيرات أخرى ينبغي إضافتها.

### المراجع

البازعي، حمد (١٤١٨هـ) "التعليم الجامعي في المملكة العربية السعودية والاتجاهات المستقبلية لأسواق العمل"، دراسة مقدمة إلى "ندوة التعليم العالي في المملكة العربية السعودية ... رؤى مستقبلية"، وزارة التعليم العالي.

بروكس، جل ترجمة د. عبدالإله إسماعيل كتب (١٤٢١هـ) "قدرات التدريب والتطوير دليل عملي" الرياض: معهد الإدارة العامة.

التوبيجي، د. محمد بن إبراهيم، (١٩٩٢) "جدوى برنامج التدريب العملي (البرنامج التعاوني) كأحد أساليب التدريب المبكر أثناء الدراسة الجامعية وبعد التخرج : دراسة ميدانية للبرنامج التعاوني بكلية الإدارة الصناعية بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن)، عمان: مجلة الإداري، معهد الإدارة العامة، رمضان - ذو الحجة ١٤١٢هـ (مارس - يونيو).

الرشيد، محمد (١٤١٨هـ) "التعليم العالي وسوق العمل" ورقة عمل مقدمه إلى "ندوة التعليم العالي في المملكة العربية السعودية .. رؤى مستقبلية" ، وزارة التعليم العالي.

العبد الحافظ، محمد علي (١٤١٩هـ) "إمكانية تطبيق التدريب التعاوني في الكليات التقنية كوسيلة لتحقيق متطلبات العمل في القطاع الصناعي الخاص بالمملكة العربية السعودية (دراسة إستطلاعية)" رسالة ماجستير غير منشورة، كلية العلوم الادارية بجامعة الملك سعود، الرياض.

العنقرى، خالد بن محمد (١٤١٩هـ) "التعليم العالي في المملكة العربية السعودية - الإنجازات - الطموحات المستقبل".

القبلان، يوسف محمد (١٤١٢هـ) "أسس التدريب الإداري مع تطبيقات المملكة العربية السعودية" الرياض: دار عالم الكتب للطباعة والنشر والتوزيع.

مجلس القوى العاملة (١٩٩٨) " التعليم التعاوني وأساليب أخرى حديثة لربط نظم التعليم والتدريب بالعمل " الرياض: مجلس القوى العاملة بالمملكة العربية السعودية، الطبعة الرابعة.

وزارة التعليم العالي (١٤٢٠هـ) التقرير الوطني الشامل عن التعليم في المملكة العربية السعودية. مطبع جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية، الرياض.

ياigi، محمد عبد الفتاح (١٤٠٦هـ) " التدريب الإداري بين النظريه والتطبيق " الرياض: عمادة شؤون المكتبات، جامعة الملك سعود.

معاملات ثبات إستبيانات التعليم التعاوني

سييرمان براؤن Spearman Brown	إعادة الإختبار Test Re Test	كرونباك ألفا Conbach's Alpha	أقسام الإستبيان
0.87	0.86	0.87	مدة البرنامج
0.91	0.91	0.89	مكان تطبيق البرنامج
0.88	0.88	0.91	تقديم التقارير عن البرنامج التعاوني
0.89	0.89	0.93	مسؤولية الجامعة / الكلية تجاه الطالب
0.91	0.91	0.90	تقارير النشاط ( Progress Report )
0.90	0.92	0.91	المتطلبات الدراسية
0.88	0.91	0.88	نوعية التدريب والتخصص
0.89	0.90	0.87	مشكلات تواجه طالب التدريب
0.89	0.89	0.90	اختيار المرشد الأكاديمي
0.91	0.91	0.91	التنسيق بين الجامعة وجهة العمل
0.90	0.85	0.89	نجاح البرنامج التعاوني
0.89	0.89	0.90	الدرجة الكلية للإستبيان

جدول رقم (١)

معاملات صدق إستبيانات التعليم التعاوني

معدل الصدق	أقسام الإستبيان	
٠,٩٣	مدة البرنامج	1
٠,٩٥	مكان تطبيق البرنامج	2
٠,٩٤	تقديم التقارير عن البرنامج التعاوني	3
٠,٩٤	مسؤولية الجامعة / الكلية تجاه الطالب	4
٠,٩٥	تقارير النشاط ( Progress Report )	5
٠,٩٦	المتطلبات الدراسية	6
٠,٩٥	نوعية التدريب والتخصص	7
٠,٩٥	مشكلات تواجه طالب التدريب	8
٠,٩٤	اختيار المرشد الأكاديمي	9
٠,٩٥	التنسيق بين الجامعة وجهة العمل	10
٠,٩٢	نجاح البرنامج التعاوني	11
٠,٩٥	الدرجة الكلية للاستبيان	

جدول رقم (٢)

المنغيرات الديمغرافية للمبحوبين

النسبة	التكرار	المتغيرات الديمغرافية	
48.39	15	الادارة المالية	التخصص
16.13	5	التسويق	
25.81	8	علوم الحاسب	
9.68	3	نظم المعلومات	
100	31	المجموع	
64.52	20	كلية إدارة الأعمال	الكلية
35.48	11	كلية علوم الحاسب والمعلومات	
100	31	المجموع	
9.68	3	أقل من ٢,٠٠	
19.35	6	٢,٤٩ - ٢,٠٠	
35.48	11	٢,٩٩ - ٢,٥٠	المعدل التراكمي (المعدل التراكمي بجامعة الأمير سلطان ٤ من ٤)
29.03	9	٣,٤٩ - ٣,٠٠	
6.45	2	٤,٠٠ - ٣,٥٠	
100	31	المجموع	
74.19	23	لعام ١٤٢٤/١٤٢٥ الموافق ٢٠٠٣/٢٠٠٤	
25.81	8	لعام ١٤٢٥/١٤٢٦ الموافق ٢٠٠٤/٢٠٠٥	تاريخ التخرج
100	31	المجموع	
58.1	18	من ٢٣ - ٢٢ سنة	
35.5	11	من ٢٥ - ٢٤ سنة	
6.5	2	من ٢٧ - ٢٦ سنة	
100	31	المجموع	العمر
64.5	20	سعودي	
35.5	11	غير سعودي	
100	31	المجموع	
3.2	1	متزوج	
96.8	30	أعزب	الحالة الاجتماعية
100	31	المجموع	

جدول رقم (٣)

متغيرات ارتباطات بنير سون

٠١ level (2-tailed).  
٠٠٥ level (2-tailed).

\* Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).  
\*\* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

نتائج تحليل الإنحدار البسيط والمتعدد  
المتغير التابع: نجاح البرنامج التعاوني

أولاً: نماذج الإنحدار البسيط (إدخال كل متغير مستقل على حدة)

Sig.	F value	R <sup>2</sup>	$\beta$	أقسام الإستبيان (المتغيرات المستقلة)	
0.060	0.03	0.01	-0.10	مدة البرنامج	1
0.603	0.28	0.01	-1.32	مكان تطبيق البرنامج	2
0.036	4.82	0.14	0.42	تقديم التقارير عن البرنامج التعاوني	3
0.008	8.26	0.22	0.32	مسؤولية الجامعة / الكلية تجاه الطالب	4
0.270	1.27	0.04	0.22	تقارير النشاط ( Progress Report )	5
0.735	0.12	0.00	0.05	المتطلبات الدراسية	6
0.208	1.66	0.06	0.24	نوعية التدريب والتخصص	7
0.974	0.00	0.00	0.00	مشكلات تواجه طالب التدريب	8
0.633	0.23	0.01	0.08	اختيار المرشد الأكاديمي	9
0.486	0.50	0.02	0.10	التنسيق بين الجامعة وجهة العمل	10
ثانياً: نموذج الإنحدار المتعدد (إدخال كل المتغيرات المستقلة)، طريقة (Stepwise)					
0.001	13.77	0.33	0.42	مسؤولية الجامعة/ الكلية تجاه الطالب	

جدول رقم (٥)